

Die Aktivitäten des Unternehmens Messer in der Provinz Yunnan

Dr. Werner Hinkel*

Die Messer-Gruppe hat ihren Stammsitz in Deutschland, ist weltweit mit 180 Firmen in 55 Ländern mit über 10.000 Angestellten vertreten. Das Unternehmen produziert und vermarktet industrielle Gase und entsprechende Anlagen und ist in diesem Bereich die Nr. 6 auf der Welt.

In China ist die Firma mit Zentrale in Shanghai seit 1996 aktiv. Bis dato wurden USD 180 Mio. in 15 Joint-Venture bzw. 100-prozentige Tochterunternehmen in China investiert. Die Firma beschäftigt in China 1400 Menschen. Im Jahr 2000 belief sich der Umsatz auf 500 Mio. RMB. Für das laufende Jahr wird ein Wachstum von 10% erwartet.

Messer gehört damit zu den 4 grössten internationalen Industriegasproduzenten in China. Darüber hinaus ist Messer die einzige internationale Industriegasproduktionsfirma, die in nicht unerheblichem Umfang im Westen Chinas investiert.

In der Provinz Yunnan hat Messer 2 Joint-Venture und ein Wholly Foreign Owned Unternehmen gegründet.

Kunming Messer, ein Joint Venture mit der Kunming Flat Glass Factory, wurde 1996 gegründet. Das Investment beläuft sich auf USD 15 Mio. Messer hält 77%-Anteil an dem Joint-Venture. Das Unternehmen hat 90 Beschäftigte. Produziert werden Druckgasflaschen und Flüssiggas.

Yunnan Messer, ein WHOFE, wurde 1998 gegründet mit einem Gesamtinvestment von USD 20 Mio. und 35 Beschäftigten. Das 100-prozentige Tochterunternehmen produziert flüssiges Argon primär für den Guangdong-Markt.

Zhanhua Messer, ein Joint Venture mit der Zhanyi Fertilizer Plant, wurde gleichfalls 1998 gegründet. Das Total Investment beläuft sich auf USD 6 Mio. Messer hält einen Anteil von 60%. Beschäftigt sind in dem Unternehmen 41 Menschen. Produziert wird hauptsächlich Kohlendioxid für die Tabak- und Getränkeindustrie.

Die **Erfahrungen** mit lokalen Behörden sind durchweg positiv. Kurze Wege und klare Ansprechpartner sind Garant für zügig abgewickelte Genehmigungsverfahren. Mit den Behörden wird ein permanenter Erfahrungsaustausch gepflegt. Die ersten beiden Jahre mit Gewinn sind einkommenssteuerfrei. Seit 1999 besteht eine Mehrwertsteuerbefreiung bei lokaler Ausrüstungsbeschaffung.

Das Grundprinzip, was sich aus den Chinaerfahrungen ableitet, heisst: Dinge so einfach wie möglich halten ! Zum Beispiel: Einsatz moderner Technologie prinzipiell ja, sie muss aber in China benutzbar sein. Yunnan Messer hat z.B. nur 20% seiner Anlagen importiert.

* Der Text basiert auf Präsentationsfolien des Referenten sowie einer protokollarischen Mitschrift.

REFERATE

Die chinesischen Mitarbeiter sind generell motiviert. Die Ableistung von Überstunden ist z.B. kein Problem. Allerdings ist es schwierig, qualifiziertes Managementpersonal zu finden.

Der Markt ist nach wie vor relativ klein in Yunnan bei gleichzeitig starker lokaler Konkurrenz. Hauptabsatzmarkt ist die Provinz Guangdong. Hier stellt sich der lange Transportweg als Problem dar.

Was die Lebensbedingungen für Expats anbelangt, bietet Kunming nicht zuletzt wegen der ganzjährigen angenehmen Temperaturen sehr gute Bedingungen.