

德国公司在投资省份的经验：云南梅塞尔气体产品有限公司

Werner Hickel 博士*

梅塞尔集团总部在德国，共有 180 多家企业分布于全世界 55 个国家。该公司生产和销售工业气体和相应的设备，在该领域里位于世界第六位。

该公司于 1996 年在中国设立中国总公司。迄今为止在中国已拥有 15 个合资企业和完全独资的子公司，共投资 18 亿，拥有员工 1400 人。2000 年其销售额达到了 50 亿人民币。下一年有望再增长 10%。

梅塞尔是在华的四大国际工业生产商之一，此外还是唯一一家在中国西部相对并不好的环境中投资的外国工业气体生产商。

在云南省，梅塞尔拥有 2 个合资企业和一个外商独资企业。

昆明梅塞尔是一家和昆明平板玻璃厂共同建立的合资企业，投资额达到 1500 万美元。其中梅塞尔控制 77% 的股份。公司有职工 90 人，其主要产品是压力贮气瓶和液状气体。

云南梅塞尔是一家独资企业，于 1998 年建立，投资额为 2000 万美元，职工 35 人。这个完全独资的子公司主要为广东市场生产液体氩。

沾化梅塞尔是一个和沾益化肥厂合资的企业，于 1998 年成立。总投资达到了 600 万美元。梅塞尔控制其中的 60% 的股份。该公司拥有职工 41 人，主要为烟草和饮料业生产二氧化碳。

与地方部门的经验完全是积极方面的。简单的程序和明确的合作伙伴是完成的审批手续的保障，因此我们能和这些部

门持久的进行经验交流。

在盈利的头两年里是免收所得税的。从 1999 年开始在地方性的设施建造上免收增值税。

从在中国的**经验**中得出的最基本的原则是：事情应尽可能的简单！例如说：投资先进的工艺原则上是正确的，但是必须要在**中国**实用。例如云南梅塞尔的设备中只有 20% 是进口的。

中国员工基本上是积极主动的，例如加班对他们而言就没有问题。但是却很难找到有素质的管理人员。

一直以来，云南的市场相对狭小，本地竞争又很激烈，因而主要的销售市场是广东，但这又存在着长途运输的问题。

对于来到云南的外商而言，特别值得一提的是，昆明一年四季适宜的温度为他们提供了很好的生活条件。

* 本文是基于报告者的幻灯片和编者的报告记录整理而成的。